

## بررسی رویکردهای نظری به مدیریت اسلامی

دکتر سید کاظم چاوشی\*: استادیار، عضو هیات علمی و مدیر گروه مدیریت پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات اجتماعی، جهاد دانشگاهی

فصلنامه تخصصی پژوهشگاه میان رشته‌ای قرآنی  
سال اول، شماره دوم، بهار ۱۳۸۸، صص ۴۳-۵۳  
تاریخ پذیرش مقاله: ۸۸/۳/۲۴

### چکیده

مدیریت اسلامی، موضوعی است که از دیرباز مورد تعلق خاطر همه کسانی بوده است که دل در گرو اسلام داشته‌اند. براین اساس، بسیاری کوشیده‌اند تا در جهت شناخت و معرفی این پدیده مهم، گامی فرا پیش نهند. هر یک از این افراد از منظری به مدیریت اسلامی نگرسته‌اند و نتیجه این تلاشها منجر به ارائه نظریاتی در خصوص تعریف و بسط مفهوم مدیریت اسلامی شده است. مقاله حاضر اقدام به دسته بندی این نظریات به شرح زیر نموده است:

- ۱- نظریه یا رویکرد نظری رشد در مدیریت اسلامی
- ۲- رویکرد اصول گرایی
- ۳- رویکرد اخلاق و ویژگیهای مدیران اسلامی
- ۴- رویکرد وظایف مدیران مسلمان
- ۵- رویکرد تاثیر ارزش‌های اسلامی بر مدیریت

در این مقاله سعی شده است مبانی اصولی، تعریف مدیریت اسلامی و نظریه پردازان شاخص هر رویکرد ارائه شود تا از این رهگذر امکان مقایسه، جمع بندی و تحقیق بیشتر و گسترده‌تر برای محققین و علاقه مندان به مبحث مدیریت اسلامی فراهم شود.

**کلید واژه‌ها:** مدیریت اسلامی، رویکردهای نظری، مدیریت در اسلام، رویکرد ارزشی، نظریه رشد

\* نویسنده پاسخگو: خیابان انقلاب اسلامی- خیابان دانشگاه - خیابان حمید نظری - پلاک ۴۷- پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات اجتماعی جهاد دانشگاهی  
تلفن: ۰۶۶۴۰۰۶۲ و ۰۶۹۵۱۵۹۳

## مقدمه

اینکه نظریه چیست، تعاریف متعددی از دیدگاه‌های مختلف از مفهوم نظریه ارائه شده است که به برخی از آنها اشاره می‌شود: ”نظریه به بیانیه‌ها ای انتزاعی اطلاق می‌شود که بخش قابل ملاحظه‌ای از دانش علمی را خواه در قالب مجموعه‌ای از قوانین به صورت فرایند سببی یا آغاز یوماتیک شامل می‌شود.“<sup>[۱]</sup>؛ مجموعه به هم پیوسته و نظام یافته‌ای از گفتارها را که بیانگر بخشی از واقعیت باشد نظریه می‌نامند<sup>[۲]</sup> . ”نظریه‌های علمی، گزاره‌هایی کلی اند و همچون همه نمودارهای زبان شناختی، آنها نیز دستگاه‌هایی از علامتها یا نمادها هستند. نظریه‌ها دامهایی هستند که ما گستردۀ ایم تا جهان را صید کنیم و بر عقلانی کردن و توضیح دادن و مستولی شدن بر آن توفیق یابیم“<sup>[۳]</sup>. ”نظریه‌ها اموری مجردند که از امور جزئی و عینی جهان خارج که محدود به زمان و مکان هستند انتزاع شده اند“<sup>[۴]</sup> .

وجه اشتراک همه تعاریف ارائه شده این است که نظریه یک فعالیت ذهنی است که چرایی و یا چگونگی رخداد حوادث را تبیین می‌کند . به دیگر سخن، پاسخ رخداد حوادث را جز با رجوع به ذهن و انجام یک سلسله فعالیت‌های ذهنی نمی‌توان دریافت، یا آنکه بین ذهن و عین، یا نظریه و عمل یک پیوند ناگستینی وجود دارد. یعنی نظریه‌ها یک سلسله فعالیت‌های ذهنی اند که آنچه عینیت دارد و در خارج اتفاق می‌افتد نیز ذهن را بر آن می‌دارد که به تبیین چرایی و چگونگی آن پردازد. هیچ یک از فعالیت‌های انسان از این قاعده مستثنی نیست یعنی هم فعالیت‌های طبیعی انسان که ذاتی و غیر اکتسابی هستند تبیین شدنی اند و هم اکتسابی انسانها مسبوق به نظریه‌ها و مدل‌های ذهنی اند.

## کارکرد نظریه‌ها

- نظریه‌ها کارکردهای مختلفی دارند که اهم آنها عبارتند از :
- (الف) قبض و بسط داده‌ها: نظریه‌ها، داده‌های بسیاری را جمع و آنها را در قالب یک نظم و ساختار مرتب می‌کنند و بر پایه نظم جدید پدیده‌های پراکنده دیگری را به نظم می‌کشند و قابل فهم و درک می‌سازند.
- (ب) صراحت و دقت: نظریه‌ها باشکل دادن دانش، آدمی را از عرفی نگری به پدیده‌ها بازداشت، بادقت نظر و صراحت پیوند می‌دهند.
- (ج) راهنمایی: نظریه‌ها راهنمای عملی انسانها هستند.

مدیریت اسلامی، موضوعی است که از دیرباز مورد تعلق خاطر همه آنانی بوده است که دل در گرو اسلام داشته‌اند. براین اساس، بسیاری کوشیده اند تا در جهت شناخت و معرفی این پدیده مهم، گامی فرا پیش نهند.

اصطلاح مدیریت اسلامی از دو واژه مدیریت و اسلام ترکیب یافته است. مدیریت در ترکیب با اسلام خصوصیتی می‌یابد که با دیگر ویژگیهای مدیریت متفاوت است . برای بررسی انطباق پذیری دیدگاههای اسلامی بر مفاهیمی چون مدیریت باید به پیشینه و سیر تکوین و رشد آن توجه داشت. نمی‌توان صرفاً با انتزاع مفاهیم تحریدی به تطبیق آنها با مفاهیم اسلامی پرداخت. این گونه مطالعات تطبیقی، نیاز به دقت زیادی دارد تا اشتباه و اختلاط پیش نیاید. کار معنا یابی دقیق واژه‌ها در حوزه مدیریت یا حوزه مفاهیم اسلامی با نگاهی به پیشینه تاریخی نظریه پردازی در آن، مدلها و کاربرد آنها از لوازم ضروری و انکار ناپذیر این گونه تحقیقات است. به همین منظور قصد ما این است تا در این مجال به بررسی نظریه‌های مطرح شده در چارچوب مدیریت اسلامی بپردازیم تا بتوانیم مفهوم مدیریت اسلامی را بیشتر دریابیم . در ادامه پس از عنوان اهمیت نظریه و نظریه پردازی در دانش مدیریت به بررسی سیر تاریخی نظریه پردازی در مدیریت اسلامی پرداخته و سعی در ارائه نظریه‌های موجود در خصوص این مفهوم خواهیم داشت .

## روش تحقیق

روش مورد استفاده در این مقاله روش تطبیقی است. در این مقاله نویسنده سعی نموده تا نظریات مختلف در حوزه مدیریت اسلامی را درکنار هم قرار داده و پس از مقایسه دقیق آنها، یک طبقه بندي پیشنهادی از آنها ارائه نماید.

## نظریه چیست؟

در میان گزاره‌های علوم آنچه آنها را از دیگر علوم متمايز می‌سازد و تشخیصی خاص را برای آنها پدید می‌آورد یا به دیگر سخن، آنها را به عنوان یک علم به دیگران می‌شناساند، نظریه‌های آن علم است. این که ماهیت نظریه‌ها چیست؟ چگونه پدید می‌آیند؟ چگونه باید سنجش و ارزشیابی شوند؟ و پرسش‌هایی از این دست، مسائلی هستند که باید برای ورود به هر علم و معرفتی روشن و مشخص باشند تا بتوان مدخلی قابل قبول برای نقد و بررسی نظریه‌ها فرا روی پژوهشگران قرار داد.

اساس تئوری های سیاسی و مدیریتی اسلام بنیان نهاده و در عمل و گفتار توسط ایشان تا حد ممکن و با توجه به ظرفیت حاکم بر آن زمان تبیین شد. به دنبال گسترش قلمرو حکومت اسلامی در زمان خلافت خلفای راشدین سازمانها و تشکیلات وسیعتری بوجود آمد که قطعاً بر نوع مدیریت این تشکیلات تأثیراتی داشت. با قبول حکومت توسط امیر المؤمنین علی (ع) ایشان آنچنان الگویی نظری و علمی از حکومت و مدیریت الهی بر مبنای عدالت در برابر جهانیان رائه فرمودند که این الگو همچنان بر تارک دنیا می درخشد. کلمات گهربار ایشان پس از حدود ۴ قرن توسط سید رضی (ره) گزینش و در کتاب وزین نهج البلاغه گرد آمده است. این کتاب گرانقدر پس از قرآن مجید می تواند به عنوان دومین منبع نظریه پردازی در مدیریت اسلامی قرار گیرد. پس از آن شاهد شکوفایی در تمدن اسلامی هستیم. آثار بجای مانده از آن زمان آنچنان برجسته اند که هر جا سخن از تاریخچه تئوری های سازمان و مدیریت به میان می آید نام نبردن از اندیشمندان اسلامی در این حوزه باعث ناقص ماندن این تاریخچه است. از جمله کتبی که در زمینه نظریه های سازمان و مدیریت نگاشته شده است، کتاب "تئوری سازمان: اسطوره ها" نوشته جی ام شفر یتز (Jay M. Shafritz) و جی استیون اوت (J. Steven Ott) است که مطالب زیر از این کتاب استخراج شده است.

سال ۷۷۰ میلادی: ابویوسف یکی از نخستین دانشمندان مکتب اسلام درباره نحوه اداره وظایف اساسی حکومت در کتاب الخراج (کتاب عوارض زمین) به بحث می پردازد و درباره سیاستهای مالیه اموemi، مالیات بندی و دادگاههای جنایی بحث میکند.

سال ۱۰۵۸ میلادی: الاحکام السلطانیه (قوانين دولتی) اثرالمواردی به بحث درباره قانون اساسی در کشورهای اسلامی می پردازد و جنبه های نظری و عملی رفتارها و اندیشه های اسلامی را تشریح میکند. همچنین درباره رفتار سیاستمداران و مدیران در کشور های اسلامی بحث میکند.

سال ۱۰۹۳ میلادی: الغزالی به نقش آیین تعالیم اسلامی در بهبود سازمان اداری و بوروکراتیک در کشورهای اسلامی تأکید میکند. بویژه درباره شرایط وظایف فرمانروایان، وزراء و دبیران در کتاب خود به نام احیای علوم الدین (تجدد حیات علوم دین) و در کتاب دیگری بنام نصیحت الملوك (نصیحت پادشاهان) به بحث می پردازد.

(د) ارتباط: نظریه ها ما را با مفاهیم و گزاره های جدید آشنا می سازند و به ما می آموزند که از ابعاد مختلف با پدیده های پیرامون خود ارتباط برقرار کنیم.

(ه) تفسیر: نظریه ها پدیده های مرتبط با خود را معنا می کنند و از اسرار نهفته آنها با ما سخن می گویند.

(و) پیش بینی و کنترل: نظریه ها حوادث و پدیده های آینده را پیش بینی می کنند و قدرت کنترل ما را بر عوامل محیطی افزایش میدهد.

(ز) توضیح و تبیین: نظریه ها به ما می فهمانند که چرا و چگونه پدیده ها بوجود می آیند.<sup>[۵]</sup>

### تاریخچه نظریه پردازی در مدیریت اسلامی

با مطالعه در تاریخ زندگی اجتماعی انسان، رگه هایی از مدیریت، گرچه به صورت ساده و پیش پا افتاده، به خوبی مشهود است. ضرورت زندگی جمعی، آدمیان را وا می داشت تا برای هرچه بهتر سروسامان دادن به زندگی، اصولی را وضع کنند که در پرتو آن بهتر بتوانند از منابع طبیعی و انسانی بهره مند شوند. اما این پیشینه تاریخی مدیریت، با آنچه تحت عنوان "مدیریت علمی" مطرح شد، تفاوت بنیادی دارد. نظریه مدیریت علمی، با توجه به تاریخچه مدیریت، جزو اولین نظریه های مدیریتی نیست و پیش از آن دیدگاههای دیگری درخصوص مسائل مدیریت مطرح بود اما این نظریه باعث شد نگرش جدیدی در این مورد پدید آید. یعنی به جای تکیه بر تجربه های شخصی و سلیقه ای در اعمال مدیریت، با ارائه روش منطقی و تجربی، به حل مسائل مدیریتی و سازمانی پرداختند و فصل نوینی در این دانش آغاز شد. در این دوره، مدیریت جایگاهی مستقل پیدا کرد و قواعد کلی بر امور مربوط به اداره سازمان حاکم گردید.

براساس تاریخچه ارائه شده فوق از مدیریت می توان تاریخچه مدیریت اسلامی را به روشنی تطبیقی بیان کرد:

(الف) نظریه های متقدم مدیریت اسلامی قبل از نهضت مدیریت علمی  
(ب) نظریه های متاخر مدیریت اسلامی بعد از نهضت مدیریت علمی

با توجه به مجال این مقاله ذیلا پس از مروری مختصر بر نظریه های متقدم مدیریت اسلامی، به ارائه دیدگاههای مختلف مندرج در نظریه های متاخر مدیریت اسلامی پرداخته ایم.

(الف) نظریه های متقدم مدیریت اسلامی  
پس از ظهور اسلام در شبے جزیره عربستان و تشکیل حکومت اسلامی در مدینه توسط رسول گرامی اسلام، اصل و

سال ۱۳۷۷ میلادی:

رهبری و مدیریت .... خود مستلزم نوعی رشد است ... رشد یعنی توان شناخت لیاقت و شایستگی [حفظ و آنگهداری وقدرت بهره برداری از امکانات و سرمایه‌های مادی یا معنوی که در اختیار انسان قرار داده می‌شود]<sup>[۷]</sup>

با توجه به این نظریه، مدیریت اسلامی، مدیریتی است که زمینه رشد انسان به سوی الله را فراهم می‌کند (الى الله المصير) و مطابق کتاب و سنت و روش پیامبر (ص) و امامان معصوم و علوم وفنون و تجارب بشری جهت رسیدن به اهداف یک نظام در ابعاد مختلف، همانند یک محور و مدار و قطب عمل کند. پیامبران که مدیران الهی بودند، برای رشد انسان به سوی الله برگزیده شدند، مدیران جامعه اسلامی هم باید بر این شیوه حرکت کنند، قرآن به عنوان مصباح هدایت و دستور العمل سعادت پسر، فرا راه مدیران باید قرار داشته باشد. در اینکه غایت قصاوی آفرینش و اداره و صیروریت انسان سیر الى الله است شکی نیست: «ربنا عليك توكلنا و اليك انبنا واليک المصير» (قرآن کریم، سوره متحنه، ۴).

#### مفروضات نظریه رشد

۱- موجودات جهان هستی بر مبنای مختصات و تواناییهای آفریده شده اند که موجب تشخّص و تمایز آنها از یکدیگر است. رنگ، شکل و ابعاد از این قبیل است. همین موجودات دارای توان ها و مهارت‌هایی نیز هستند که پس از پیدایش (تولد) در مدت کم و بیش محدودی به فعلیت می‌رسند، مانند جوجه مرغابی و شنای در آب و جوجه کبوتر و پرواز و این قبیل.

این توانها در انسان - بنا بر حی - طوری نهاده شده که فعلیت آن تدریجی، ابزاری، ترکیبی و تکاملی و موجب مرتبه رشد معرفتی انتخابی است. تدریجاً که توانهای جسمانی و شناختی انسان رشد می‌کند به ابزار و اسباب و روابط و مفاهیم محیط اطراف خود تسلط می‌یابد و ترکیب جدیدی از آنها به عمل می‌آورد؛ به مسیر خود وارد می‌شود و توانمندیهای او افتخار و خیزان در طریقی از شکوفایی و پژمردگی دائمی حرکت می‌کند.

بنابراین می‌توان گفت که انسان - مانند سایر موجودات جهان هستی - دارای اوج مقامی است به اقتضای توان جوهری خود. سایر موجودات با توانمندی برای حرکت و «رسیدن» به آن اوج مقام آفریده می‌شوند؛ ولی انسان تنها متنعم از «توانمندی» است که باید خود آن را بشناسدو قدم به قدم و در مسیر شناخت و فعلیت تدریجی، ابزاری، ترکیبی، تکاملی و انتخابی آن اوج مقام برسد که در جوهر او به ودیعت

مقدمه ابن خلدون: مقدمه‌ای بر تاریخ اثر دانشمندان مسلمان ابن خلدون درباره آن دسته از روش‌های بهبود سازمانی بحث میکند که می‌توان از طریق مطالعه علم فرهنگ صورت پذیرد. بویژه او درباره مفاهیم سازمانهای رسمی و غیررسمی به بحث می‌پردازد و معتقد است که سازمانها به عنوان دستگاههای طبیعی محدودیتهایی دارند که نمی‌توانند فراتر از آن رشد کنند. ولی همچنین درباره صمیمت و روح همکاری اعضای سازمان مطالعی را ارائه میدهد<sup>[۵]</sup>

#### ب) نظریه‌های متاخر مدیریت اسلامی

اگر از آثاری که از زمانهای دور درباره رهبری، ولایت و مدیریت اسلامی نگاشته شده است بگذریم و مدیریت اسلامی را به عنوان موضوعی که پس از پیدایش حوزه مدیریت در غرب و ورود آن به کشورهای اسلامی از جمله ایران، دنبال کنیم، به نظر می‌رسد که قدیمی ترین اثر را می‌توان در اوایل دهه ۵۰ هجری شمسی یافت که برخی از محققان اسلامی و از جمله بر جسته ترین آنها یعنی شهید بزرگوار آیت الله مطهری (ره) در پاسخ به عطش اسلام خواهی جوانان دانشجو در آن دوره مبنی بر اینکه آیا اسلام هم از خود در حوزه مدیریت سخنی و نظریه ای دارد یا خیر، تلاش کردند و توانستند این نیاز را تا حدودی پاسخگو باشند. از میان آثار ایشان که به طور مستقیم و با توجه به موضوع مدیریت غربی، این امر را مورد دقت نظر قرار داده اند، دو مقاله تحت عنوان «مدیریت و رهبری در اسلام» و دیگری «رشد» است که دومین مقاله چارچوب های نظریه رشد در مدیریت اسلامی را بیان می‌دارد.

پس از پیروزی انقلاب اسلامی و تشکیل حکومت دینی و لزوم مدیریت جامعه بر اساس دین مبین اسلام، دیدگاهی اصول گرایانه به مدیریت اسلامی به وجود آمد که نظریه پرداختن از جمله شهید بهشتی به این مقوله پرداختند. به موازات نظریه اصول گرایی دو نظریه اخلاق و ویژگیهای مدیران و نظریه وظایف مدیریت، شکل گرفته و حوزه‌یان و دانشگاهیان بر محور آن اقدام به نگارش کتاب، پایان نامه و مقاله نموده اند. هدف این مقاله بررسی و ارایه پنج نظریه در مدیریت اسلامی می‌باشد که در بخش‌های بعدی به تفصیل به آن پرداخته خواهد شد<sup>[۶]</sup>.

#### ۱-نظریه یا رویکرد نظری رشد در مدیریت اسلامی

شاخص ترین نظریه پرداز در این چارچوب آیت الله شهید مطهری (ره) است. ایشان در سال ۱۳۵۴ در یک سخنرانی که بعدها به صورت مقاله ای تحت عنوان رشد به چاپ رسیده به بیان این موضوع پرداخته اند:

ج - سرشتی خدا آشنا و حق شناس و حق طلب دارد. «وَإِذْ أَخَذَ رَبُّكَ مِنْ بَنِي آدَمَ مِنْ ظُهُورِهِمْ دُرِيَّتِهِمْ وَأَسْهَدَهُمْ عَلَىٰ أَنفُسِهِمْ أَلْسُتَ بِرَبِّكُمْ قَالُوا بَلَىٰ شَهِدْنَا أَنْ تَقُولُوا يَوْمُ الْقِيَامَةِ إِنَّا كُنَّا عَنِ هَذَا غَافِلِينَ» (قرآن کریم، اعراف، آیه ۱۷۲) و کرامت و شرافت در سرشت او نهاده شده «وَلَقَدْ كَرِمْنَا بَنِي آدَمَ وَحَمَلْنَاهُمْ فِي الْبَرِّ وَالْبَحْرِ وَرَزَقْنَاهُمْ مِنَ الطَّيِّبَاتِ وَفَضَّلْنَاهُمْ عَلَىٰ كَثِيرٍ مِمَّنْ خَلَقْنَا تَقْصِيلًا» (قرآن کریم، سوره اسراء، آیه ۷۰) که اگر آن را اصالت بدده رستگار و اگر ندهد زیانکار است «فَقَدْ أَفْلَحَ مَنْ زَكَاهَا» «وَقَدْ خَابَ مَنْ دَسَّاهَا» (قرآن کریم، سوره شمس، آیات ۸ و ۹).

۵ - سرشت او در کارزار هستی باید تزکیه و شکوفا شود «الَّذِي أَخْسَنَ كُلَّ شَيْءٍ خَلْقَةً وَبَدَأْ خَلْقَ الْإِنْسَانِ مِنْ طِينٍ»، «ثُمَّ جَعَلَ نَسْلَهُ مِنْ سَلَالَةٍ مِنْ مَاءٍ مَهِينٍ»، «ثُمَّ سَوَّاهُ وَنَفَخَ فِيهِ مِنْ رُوحِهِ وَجَعَلَ لَكُمُ السَّمْعَ وَالْأَبْصَارَ وَالْأَفْئَدَةَ قَلِيلًا مَا تَشْكُرُونَ» (قرآن کریم، سوره سجده، آیه ۷، ۸ و ۹).

ه - بنابراین او موجودی است برگزیده که حضور او در پنهانه کارزار هستی حساب شده است «ثُمَّ اجْتَبَاهُ رَبُّهُ فَتَابَ عَلَيْهِ وَهَدَى» (قرآن کریم، سوره طه، آیه ۱۲۲) او مستقل، آزاد، مسؤول، رسول و امانتدار خدا است که به آبادانی زمین تحقق ببخشد «وَإِلَىٰ ثَمُودَ أَخَاهُمْ صَالِحًا قَالَ يَا قَوْمِ اغْبُدُوا اللَّهَ مَا لَكُمْ مِنْ إِلَهٍ غَيْرُهُ هُوَ أَنْشَأَكُمْ مِنَ الْأَرْضِ وَاسْتَعْمَرْكُمْ فِيهَا فَأَسْتَعْفِرُوهُ ثُمَّ تُؤْبُوا إِلَيْهِ إِنَّ رَبِّيٍّ قَرِيبٌ مَجِيبٌ» (قرآن کریم، سوره هود، آیه ۶۱) و با انتخاب خود رستگاری یا خسaran خود را رقم بزنند «إِنَّا عَرَضْنَا الْأُمَانَةَ عَلَى السَّمَاءِ وَالْأَرْضِ وَالْجَنَّالِ فَأَبْيَانُ أَنْ يَحْمِلُنَّهَا وَأَشْفَقُنَّ مِنْهَا وَحَمَلَهَا الْإِنْسَانُ إِنَّهُ كَانَ ظَلُومًا جَهُوًّا» (قرآن کریم، سوره احزاب، آیه ۷۲).

و - نعمتهای زمین برای انسان آفریده شده «هُوَ الَّذِي خَلَقَ لَكُمْ مَا فِي الْأَرْضِ جَمِيعًا ثُمَّ أَسْوَى إِلَى السَّمَاءِ فَسَوَّاهُنَّ سَبْعَ سَمَاوَاتٍ وَهُوَ بِكُلِّ شَيْءٍ عَلِيمٌ» (قرآن کریم، سوره بقره، آیه ۲۹) و در معرض تسخیر او قرار داده شده است «وَسَخَّرَ لَكُمْ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ جَمِيعًا مِنْهُ إِنَّ فِي ذَلِكَ لَآيَاتٍ لِقَوْمٍ يَتَنَاهُونَ» (قرآن کریم، سوره جاثیه، آیه ۱۳).

ز- بنا بر سرشت (فطرت، جوهر) خود بیقرار و جوشان و خروشان است و در هر تکاپویی در جستجوی کمال مطلق [۱۹] مطلوب خود. در مال اندوزی، در قدرت طلبی و در لذت جویی کمال آن را می طبلدو چون نمی باید، احساس نالمنی می کند. «إِنَّ الْإِنْسَانَ حُلْقٌ هُلُوقًا»، «إِذَا مَسَّهُ الشَّرُّ جُزُوعًا»،

نهاده شده است. محتوای این توانمندی چیست؟ بنا بر وحی، فجور و تقوا.

۲- انسان در تمامی این موارد که عینیت و ثمره نهایی یک موجود محرز است به کمال آن رسیده و یا در آن طریق گام میزند و ثمره آن را نیز تولید و برداشت کرده است. چنین است انسان در استفاده از ابزار و اسباب خود ساخته چون تجهیزات تولیدی، ارتباطی و نظمی؛

۳- قلمرویی که به گواهی معدودی از متفکران کشورهای صنعتی و به ادعای ما، مظلوم و محروم مانده، انسان است. زیرا انسان هم تعریف محرز و عینیت و فلیت سهل الوصولی نداشته و هم (بدان سبب) به آسانی ابزار اسیر نمی شده است؛ بنابراین به دست مدیران و نظریه پردازی مدیریت به سطح ابزار فرو افتاده است. راه حل مسئله انسان از طریق تعالی او زمان بر، پیچیده و مشکل آفرین بوده و مستلزم ضوابط و معیارهایی است که با اصالت عجله و حرص در سرمایه داری منافات داشته است. جالب توجه است که انسان غیر الهی نیز از این مفهوم در غفلت کامل نبوده، زیرا در جهت فعلیت بخشیدن به توان ممتاز تمام ابزار و اسباب مادی که زیر سلطه گرفته، حرکت کرده ولی به انسان که رسیده او را به سطح ابزار تنزل داده است. زیرا انسان از روی سرشت جوهری خود برای تسلیم شدن (که خاصیت ابزاری مادی است) آفریده نشده است و این تسلیم بلا شرط است.

۴- تعریفی که از انسان ارائه شده، انگیزه اصلی حرکت او را فایده گرایی و لذت جویی دانسته است، بنابراین فراوانی کالاهای مصرفی و خدمات، نبودن نسبی ضوابط مال اندوزی و آزادی در روابط معین اجتماعی، ضرورت اجتناب ناپذیر آن تعريف قرار گرفته و بر همان اساس ساخت اجتماعی - سیاسی - اقتصادی و حتی علمی شکل گرفته است؛

۵- اسلام مدعی است که انسان دارای ویژگیهای زیر است:

الف - خلیفة خدا در زمین است؛ بدین معنی که برالگوی او و به رسالت او بر زمین گمارده شده و توان این را دارد که عقل کل باشد. «وَعَلَمَ آدَمَ الْأَسْمَاءَ كُلَّهَا ثُمَّ عَرَضَهُمْ عَلَى الْمَلَائِكَةِ فَقَالَ أَنِبِيُّنِي بِاسْمَاءِ هُوَلَاءِ إِنْ كُنْتُمْ صَادِقِينَ»، «قَالُوا سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَمْنَا إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ»، «قَالَ يَا آدَمُ أَنِبِيْهِمْ بِاسْمَأَهُمْ فَلَمَّا أَنْبَاهُمْ بِاسْمَأَهُمْ قَالَ أَلَمْ أَقْلُ لَكُمْ إِنِّي أَعْلَمُ عَيْبَ السَّمَاءِ وَالْأَرْضِ وَأَعْلَمُ مَا تُبَدِّلُونَ وَمَا كُنْتُ تَكْتُمُونَ» (قرآن کریم، سوره بقره، آیه ۳۳-۳۱).

ب- ظرفیت رشد علمی - معرفتی او تا نزدیکی های اوج بی نهایت (معصومین) می تواند عروج کند.

عمومی در جهت اتخاذ شیوه ایمان و عمل صالح باید از طریق مشارکت عمومی افراد و آحاد جامعه در صحنه کار زار زندگی اجتماعی - سیاسی - اقتصادی تحصیل شود تا هر کسی به اقتضای مرتبه معرفتی که بدان دست یافته در مسائل جاری سرنوشت خود درگیر شود.

۵- تحول معرفتی در نظریه پردازی اسلامی در حجم انبوه مردم جامعه متصور نیست. انسان اسلامی در یک مسئولیت انفرادی و اجتماعی - متمایز از یکدیگر ولی نه به مفقره و هماهنگ با یکدیگر ولی نه به مقارنه - حرکت می کند که در هر دو شأن باید سالک باشد و در هر دو شأن جوابگو.

۶- بنا بر مفاهیم بالا، انسان در مسیر شناخت، خدا آشنا، حق شناس و حق طلب و در مسیر کرامت سرشت خود حرکت میکند.

۷- شکوفایی سرشت خلیفه الله در انسان در ابتلای او در کارزار هستی حاصل می شود. (و این مفهوم دیگری در انطباق کامل با مفهوم بند ۴ بالا است).

۸- تنها انسان سالک در مسیر خلیفه الله در مسیر عقلی و بلوغ و کمال حرکت می کند و تنها چنین انسانی است که «اسوه» (لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لَمَنْ كَانَ يَرْجُو اللَّهَ وَالْيَوْمَ الْآخِرِ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا) (قرآن کریم، سوره احزاب، آیه ۲۱).

میشود و در استقرار حق و سنتیز با باطل هر لحظه جوانتر و شکوفاتر، بر جوش و خروش او افزوده می گردد.

۹- حرکت در مسیر خلیفه الله ضرورتاً با علم مدرسه ای که در تاریخ انسانیت در دسترس هم نبوده ملازمه ندارد و اگر داشت ظلم بود که از خداوند بعيد است، ولی علم در سیر حرکت معرفتی (خلیفه الله) معد و ممد آن می باشد [۸].

## ۲- رویکرد نظری اصول گرایی

یکی از برکات پیروزی انقلاب اسلامی واستقرار نظام جمهوری اسلامی در ایران این است که در نظر و عمل، مفهوم مدیریت و رهبری دینی را متجلی ساخت. این رویداد از آنجا که تحول چشم گیری در بینش مدیریت در عصر حاضر به شمار می رود اهمیت زیادی دارد. در اینجا در صدد ارزیابی عملکرد مدیریت ها و مشخص کردن میزان کامیابی یا نا کامی آنها نیستیم؛ بلکه آنچه اکنون مورد تایید است، مطرح شدن اصل بینش غیر مادی در مقوله مدیریت و رهبری در عصر حاضر است.

«وَإِذَا مَسَّهُ الْخَيْرُ مَنْوَعًا» (قرآن کریم، سوره معراج، آیات ۲۱-۲۰).

ح - تکاپو در مسیر هیچ کمالی به او رستگاری و آرامش نمی دهد مگر ایمان به مبدأ هستی «وَمَا حَلَقْتُ الْجِنَّ وَالْإِنْسَ إِلَيْعَبْدُون» (قرآن کریم، سوره الذاریات، آیه ۵۶). همسویی با آن و تسليم شدن و عشق آگاهانه او و قوانین او و خواست او ط - انسان مجادله گر (در پذیرش حق و در پذیرش خطاهای نارسایی های خود توجیه گر) است. «هَؤُلَاءِ قَوْمَنَا اتَّخَذُوا مِنْ دُونِهِ أَيْهَهُ لَوْلَا يَأْتُونَ عَلَيْهِمْ بِسُلْطَانٍ بَيْنِ فَمَنْ أَظْلَمُ مِمَّنْ أَفْتَرَى عَلَى اللَّهِ كَذِبًا» (قرآن کریم، سوره کهف، آیات ۱۵).

ی - او در تکاپوی مطلوب خود نا شکیبا است گویی از عجله آفریده شده «خُلِقَ الْإِنْسَانُ مِنْ عَجَلٍ سَأَرِيكُمْ آیاتی فَلَا شَسْتَعْجِلُونَ» (قرآن کریم، سوره انبیاء، آیه ۳۷). وقتی عجله می کند، فرصت تعمق و تدبیر را از خود سلب میکند، جاهلانه حرکت میکند [۲۴]. ناسپاس می شود «وَهُوَ الَّذِي أَحْيَاكُمْ ثُمَّ يُمْيِتُكُمْ ثُمَّ يُحِيِّكُمْ إِنَّ الْإِنْسَانَ لَكَفُورٌ» (قرآن کریم، سوره حج، آیه ۶۶)، وقتی یک دو قدمی موفق میشود طغیان میکند «أَلَا إِنَّ الْإِنْسَانَ لَيَطْغَى أَنْ رَأَهُ اسْتَغْنَى» (قرآن کریم، سوره علق، آیه ۷).

ک - بخیل و حریص (قرآن کریم، سوره معراج، آیه ۱۹) و تنگ چشم و ممسک (قرآن کریم، سوره معراج، آیه ۲۱) میشود و زمانی که شکست بخورد گریان و نالان (قرآن کریم، سوره معراج، آیه ۲۰) می گردد و وقتی در این وادی می لغزد خدا را از یاد می برد و (خیر و مصلحت) خودش را نیز «وَلَا تَكُونُوا كَالَّذِينَ نَسُوا اللَّهَ فَأَنْسَاهُمْ أَنْفُسَهُمْ أَوْلِئِكَ هُمُ الْفَاسِقُونَ» (قرآن کریم، سوره حشر، آیه ۱۹) و علیه خود حرکت میکند.

### فرضیه های معرفتی

۱- انسان به شناخت متشخص است و به همین سبب به مقام خلیفه خدا در زمین نائل آمده است.

۲- مقام خلیفه الله در تجلی مرکب ایمان و عمل صالح حاصل میشود و نه در میدان دیگری و این است توان ممتاز انسان .

۳- مقام خلیفه الله در مسیر شناخت تدریجیاً به فعلیت میرسد . بنا بر این مسیر، ابزار، فضا و محتوای حرکت باید قدم به قدم و لحظه به لحظه در خور مقام خلیفه الله شکل بگیرد و پیش بینی شود.

۴- به این سبب سرشت خلیفه الله انسان نه تنها اقتضای تسليم و رکود ندارد بلکه ضرورتاً باید جوش و خروشی باشد که مفهوم ابتلای قرآنی درباره او صدق کند . بنابر این اقاع

اصل اول: اعتماد به مردم و دادن امکان به آنها برای آنکه بر اساس معیارهای اسلامی در اداره امور جامعه مشارکت کنند، چرا که خود گردانی بر اساس معیارهای اسلامی، سیاست اداری در نظام اسلام است.

«یکی از پایه‌های اساسی حفظ این خود اداره کردن و خود گردانی در هر فرد مسلمان و در جمع مسلمانها بهترین مدیریت بر طبق معیارهای اسلام مدیریتی است که به عناصر و افراد و به مردم محلها امکان بدهد که خودشان را بر اساس معیارهای اسلامی اداره کنند....»

اصل دوم: اصل دادن اختیار تام به کارگزاران عادل و صدیق و خواستن مسئولیت تام از آنها، تناسب مسئولیتها و در نتیجه، کم کردن حلقه کنترل و کاغذ بازی و جلوگیری از لوث شدن مسئولیتها.

«... لذا می‌بینیم که در زمان مولا علی(ع) که نامه‌های آن حضرت به عنوان امیر مومنان به والیان و قضات در اطراف سرزمین پهناور اسلام به مقدار زیادی به یادگار مانده و در نهض البلاعه گرد آوری شده، در این نامه‌ها می‌بینیم که مولا به ولاتش در چارچوب مكتب اختیارات تام میدهد و مسئولیت تام هم می‌خواهد و تازه از ولات می‌خواهد که تنها خود را مسئول اداره قلمرو ولایتشان ندانند بلکه بکوشند تا مردم قلمرو مسئولیتشان را در اداره امور آنجا و در اقامه صلاح امت و صلاح دین در آنجا دخیل و شریک و سهیم کنند و .... و شرط اعتماد این است که به دینش و تقواش و به راست بودنش اعتماد داشته باشند.»

«... در نظام اداری اسلام بر اساس اعتماد والیان به مردم این پیچیدگی کسل کننده ملال آور که در نظام کاغذ بازی و بوروکراسی و دیوانسالاری موجود دنیا خسته کرده چرا؟ برای اینکه این نظام دیوانسالاری و کاغذ بازی ناشی از ضعف اعتماد است. ...»

اصل سوم: تلاش در جهت ایجاد جربانی سالم و قوی که بتواند بستری مناسب برای ساخته شدن نیروهای نیازمند ساخته شدن باشد، به گونه‌ای که همه احساس کنند رابطه مدیران آنها رابطه پدر با فرزند خود است.

«... مدیران کشور و مدیران جامعه و در عین آنکه باید برای حاکمیت مكتب کوشان باشند و در برابر خدا و دین خدا و خلق خدا از این نظر مسئولانه عمل کنند در عین حال باید بدانند مكتب اسلام در پی حذب و پرورش و رشد دادن به همه انسانهاست، مدیران اداره کننده باید خود مسلمانان قبل از ساخته شده باشند، اما وظیفه آنها این است جوی و جربانی

این بینش، بعد از اینکه به اصل ضرورت حکومت و نظام اجتماعی برای اداره جامعه به عنوان اصل موضوعی می‌نگرد، حاکمیت را مخصوص خدا و اعمال آن را حق کسانی می‌داند که دارای قدرت استنباط احکام الهی و برخوردار از عدالت، شجاعت، مدیریت، تدبیر و دارای شناخت صحیح از جهان هستند. در این بینش کسانی که اعمال حاکمیت را به عهده دارند در واقع عهده دار تأمین مشارکت مردم در تمام مراحل تصمیم‌گیری‌های سیاسی و سرنوشت ساز برای همه افراد جامعه هستند تا در مسیر تکامل انسان هر فردی خود دست ادر کار و مستثول رشد و ارتقا و رهبری گردد».

این بینش که از یکسو مدیریت و رهبری افراد آشنا به مكتب را در نظر دارد و از سوی دیگر مشارکت همه مردم در تصمیم‌گیری‌های سرنوشت ساز و پیمودن مسیر تکامل را برای افراد و جامعه تضمین می‌کند. شاخص ترین نظریه پرداز در این رویکرد آیت الله شهید بهشتی است. شهید بهشتی چه در مباحث نظری و چه در سیره عملی، بر نقش مدیریت و رهبری دینی در حل نابسامانی‌های اقتصادی و ظلم اجتماعی تأکید می‌کند و نقش حاکم عادل را در ایجاد موازنۀ میان بهره‌گیری آحاد جامعه از محصول کار و تلاش خود از کارهای اساسی و محوری حکومت میداند.

در نظام اجتماعی مبتنی بر مكتب، مدیران باید حرکت خود را در هر بخش و حوزه کاری که هستند طوری تنظیم کنند که مردم بتوانند در اداره جامعه بر اساس معیارهای اسلامی مشارکت داشته باشند. این کار تنها در صورتی میسر است که تفکر حاکم بر مدیریت جامعه، تفکر سیاست درهای باز به روی مردم باشد و اعتقاد به توانایی مردم تا آنجا در ذهنیت مدیران رسخ کرده باشد که در عمل، همه زمینه‌های مشارکت مردم را در اداره جامعه فراهم کنند یا تلاش قابل تحسینی در جهت فراهم ساختن چنین زمینه‌هایی به عمل آورند.

روابط متقابل مدیران با همکاری خود در دستگاههای مختلف و اعمال مدیریت با شیوه صحیح مبتنی بر خلاقیت، بخش عمده‌ای از اصول مدیریت مكتبی را تشکیل می‌دهد که تأثیر مستقیم و عمیقی بر چگونگی اداره جامعه دارد به عبارت دیگر، مدیران ارشد با تکیه بر اصول صحیح مدیریت در عمل می‌توانند مدیران سطوح دیگر را برای داشتن روابط صمیمانه با مردم و کمک به آنها و به منظور حرکت در مسیر تکامل و خلاقیت همراهی کنند. اصولی که مدیران می‌توانند با اعمال آنها چنین حرکتی را در جامعه بوجود آورند از دیدگاه شهید بهشتی از این قرار است:

آیات قرآن، روایات، احادیث و گفتار بزرگان دین ویژگی های مدیران و کارگزاران را استخراج مینماید. در روش دوم صاحب نظر ابتدا با تفکر و مطالعه در متون غیر اسلامی ویژگی های مدیر را احصاء و در فرایندی تطبیقی سعی در تأیید لزوم این ویژگی ها بوسیله آیات، روایات و احادیث دارد [۱۶-۹]. در روش سوم که اغلب متون حاضر بدین شکل است صاحب نظر از هر دو روش استفاده نموده است تا مجموعه این ویژگی ها کامل باشد.

در این رویکرد مدیر اسلامی مدیری است که مسئولیت و سپرپستی و موقعیت را به عنوان بار امنت الهی می‌پذیرد و از هیچ تلاشی فروگزار نمی‌کند، زیرا مدیران مسلمان گرداندگان و حرکت دهنده‌گان جامعه هستند و جامعه را به طرف تقوا، فلاخ و رستگاری سوق میدهند. مسلمان مدیر و مدیر همچون کوه راسخ در برابر مشکلات گوناگون زمانه سر خم نمیکند و در مقابل طوفان های شدید حادث استوار میماند. مدیر مسلمان رشید است و راه رشد و رهایی را می‌شناسد و دیگران را نیز رهنمون می‌شود، او همچون مغزی سالم و قوی تعادل لازم را در همه ارکان، اعضا و جوارح یک سازمان و تشکیلات برقرار می‌کند، ملکه عدالت در او کاملاً مشهود است. مدیر مسلمان در مسائل اصولی با صلابت است و در مسائل فردی و شخصی نرمش و تواضع دارد، سادگی و بی‌پیرایگی از ویژگی های اوست.

شرایط و اوصافی که تعیین کننده ویژگی های خاص مدیر در نظام اسلامی است شامل دو گروه صفات می‌گردد؛

#### گروه اول عبارتند از:

- ۱ - تعهد به اسلام و اخلاق اسلامی
- ۲ - اهلیت
- ۳ - اعتماد

که این سه خصیصه شامل مجموعه ای به شرح زیر میباشد که مشخص کننده مفهوم هر کدام در نظام مدیریت اسلامی است:

الف- تعهد به اسلام و اخلاق اسلامی، شامل:  
ایمان، تقوا، اعتقاد به ولايت فقيه، اتكال به الله، از خاندان های صالح و شایسته بودن، عدالت، امانت داری، می‌گردد که در این مجموعه منظور از تقوا برخورداری از ايمان و شرياطي است در مدیریت اسلامی بدین صورت:  
شكيبائي در سختي ها، برپا داشتن نماز، وفاي به عهد، صداقت، تعادل، ساده زيشن، اخلاص، عفو و اغماس، سعي و جهد، تركيه و حسن خلق.

وجود آورند که آنهایی که تا حالا ساخته نشده اند در آن جو و در آن جریان امکان ساخته شده پیدا کنند... مگر نه اینست که پیغمبر (ص) فرمود: انا و علی ابوه هذه امه. من و علی برای این امت پدریم. رابطه میان امامت و رهبری و زمام داری و توده مردم و امت رابطه پدر و فرزندی است».

**اصل چهارم:** اميدوار بودن به آينده و اميد دادن به عموم مردم و دست اندر کاران اداره جامعه.

**اصل پنجم:** اعتراض به اشتباه یا کم کاری یا هر تقصیر و قصوری که ممکن است در عملکرد مدیریت پیش آید.

**اصل ششم:** مراقبت پیگیر و مستمر مسئولان و مدیران درجه اول نسبت به کار مدیران و مسئولان درجه دوم و سوم و رسیدگی به عملکرد آنها.

«...مولا علی (ع) با آن دشواری ارتباطات در آن عصر و زمان میان کوفه و قلمرو وسیع و گسترده زمامداریش چگونه دائماً مراقب کار والیان است که می فرستد، اعتماد می کند، اختیارات می دهد ولی مسئولیت می خواهد و می پرسد و سوال می کند و رسیدگی می کند».

**اصل هفتم:** صراحة در مطرح کردن مسائل جامعه با مردم و پرهیز از پنهان کاری به طور مطلق.

**اصل هشتم:** در اداره و مدیریت جامعه اسلامی، دستگاه مدیریت جامعه اسلامی در عین مشخص بودن مسئولیت ها یک مجموعه یکپارچه است. امام و امت در رأس مخروط یا هرم مدیریت است و همه شاخه ها و واحد های دیگر تشکیل دهنه بدنی یک هرم و مخروط همانگ اند [۱۰].

همانگونه که مشاهده کردیم اصول ارائه شده بیشتر برای مدیریت کلان جامعه اسلامی است اما برخی از این اصول را می توان در سطح بنگاه نیز به کار برد.

#### ۳- رویکرد نظری اخلاق و ویژگیهای مدیران اسلامی

دو دسته نظریه های قبلی یعنی نظریه رشد و نظریه اصول گرایی از نظریوشش وسیع تر بوده و جامعه اسلامی و سازمانها را در بر می گرفت. نظریه اخلاق و ویژگی های مدیران برخصوصیاتی که مدیر باید داشته باشد و نباید داشته باشد تکیه دارد و می تواند به عنوان شاخص هایی جهت گزینش افراد جهت پست های مدیریتی به کار گرفته شود. البته باید توجه داشت که درجه لازم ویژگی های بر شمرده شده در این دیدگاه برای سطوح مختلف مدیریتی تفاوت دارد و این طور نیست که در هر سطحی و هر مدیری باید کلیه این صفات را در حد اعلى داشته باشد.

در این مقوله کتابها، مقالات و سخنرانی های بسیاری ارائه شده است و روش احصاء ویژگی های مدیران بر ۳ شیوه استوار است: اول آنکه صاحب نظر ابتدا با استفاده و رجوع به

فرماندهی(Directing) : یعنی همه وظایف مربوط به بخش‌های مختلف سازمان باید با یکدیگر ارتباط منطقی و معقول پیدا کنند.

هماهنگی (Coordinating) : یعنی همه وظایف مربوط به بخش‌های مختلف سازمان باید با یکدیگر ارتباط منطقی و معقول پیدا کنند.

گزارش دهی (Reporting) : یعنی آگاه نمودن کسانی که مقام اجرایی در برابر آنها مسئول است و دادن اطلاعات در مورد آنچه در سازمان می‌گذرد، که مدیر در اجرای این وظیفه زیر دستانش را از پرونده‌های موجود در سازمان، تحقیقات و بررسیها آگاه می‌سازد.

بودجه بندی (Budgeting) : یعنی همه کارهایی که در قالب برنامه ریزی مالی، حسابداری و کنترل انجام می‌شود. اگر این هفت وظیفه را به عنوان وظایف اصلی یک مقام ارشد اجرایی پیذیریم، نتیجه چنین می‌شود که می‌توان بر همین اساس در سازمان واحدهای اجرایی و فرعی بوجود آورده. نیاز به این واحدها به طور کامل به بزرگی و پیچیدگی سازمان بستگی دارد. در بزرگترین سازمانها بویژه در آنجا که مقام ارشد اجرایی نمی‌تواند همه کارهایی را که به او واگذار کرده اند انجام دهد، شاید معقول این باشد که برای هر یک از وظایف مزبور واحدی جداگانه بوجود آید.<sup>[۱۸]</sup>

پس از اثر گیولیک اندیشمندان دیگری نیز به تبیین وظایف مدیریت نموده اند که اغلب آنها دایر مدار وظایف بر شمرده توسط گیولیک هستند و تفاوت اساسی با آن وظایف ندارند. بسیاری از اندیشمندانی که در حوزه مدیریت اسلامی نظریه پردازی و قلم فرسایی نموده اند این رویکرد و چارچوب را انتخاب نموده اند.<sup>[۱۹]</sup>

این دسته از نظریه پردازان با بر شمردن وظایف مدیران سعی نموده اند تا با استناد به آیات، روایات و شیوه مدیریت معصومین (ع) دیدگاه اسلام را در مورد نحوه انجام این وظایف ارائه دهند. البته باید توجه داشت که این وظایف اگرچه از نظر شکلی و اسمی مشابه وظایف بر شمرده نشده توسط صاحبنظران غربی است اما از نظر محتوایی و فرآیندی با وظایف مورد نظر غربیان متفاوت است.

از میان کتب ، مقالات ، سخنرانیها و جزوای درسی که در زمینه مدیریت اسلامی منتشر شده است شاید بیشترین درصد اختصاص به این رویکرد دارد و افراد شاخص بسیاری از دانشگاه و حوزه در این موضوع به نظریه پردازی و کار تطبیقی پرداخته اند.<sup>[۱۴-۱۷]</sup>

ب - اهلیت داشتن مدیر حاوی مجموعه‌ای به شرح زیر است:

- کاردانی؛

- قدرت و توانایی اداره امور؛

- بیانش و آگاهی (اسلامی، علمی، سیاسی)

- توانایی جسمی

ج - اعتماد: که مقصود از آن مورد وثوق بودن مدیر اسلامی است.

- گروه دوم ، خصوصیاتی است که مدیر پس از احراز شرایط اولیه باید رفتار و کردار و اندیشه اش منطبق با آنها باشد تا بتواند در تدبیر امور توفيق یابد که شامل قاطعیت - پیشگامی در اعمال - جاذبیت و دافعیت - وقار و هیبت - گشاده روئی - سخن گفتن به زبان عامه - دور اندیشی - شهامت و اعتماد به نفس - سرعت عمل در کار - برخورداری از تأثی و حوصله کافی - احساس مسئولیت و وظیفه شناسی - منظم بودن در کارها - قوه ابداع و ابتکار داشتن وسعة صدر می‌گردد [۹، ۱۱-۱۷].

کلیه این شرایط و اوصاف که با توجه و عنایت به متون و ریشه یابی و استخراج از منابع موثق اسلامی است، خط دهنده و تعیین کننده راه گزینش مدیران در نظام اسلامی است.

#### ۴- رویکرد وظایف مدیران مسلمان

والتر گیولیک در اثر خود، نکاتی درباره تصوری سازمان، وظایف یک مدیر اجرایی را تحت عنوان POSDCORB مورد توجه قرار میدهد. وی معتقد است باید کار مقامات اجرایی را بگونه ای تنظیم کرده باشد که صورت نهایی در آورده که در خود محیط و وضع بسیار پیچیده باشد. حروف اول POSDCORB کلمه هایی است که بیانگر کارهای یک مقام ارشد اجرایی است. حروف مزبور همان حرف اول فعالیتهایی است که مدیر باید انجام دهد که بدین شرح است:

برنامه ریزی(Planning): یعنی برای تأمین هدف مورد نظر سازمان کارهایی را مه باید انجام داد و شیوه انجام دادن آنها به صورت یک طرح کلی در آید.

سازماندهی(Organizing): یعنی تدوین ساختار رسمی قدرت تا بدان وسیله واحدهای فرعی تنظیم گردند.

تأمین نیروی انسانی(Staffing): یعنی تمام کارها و فعالیتهای دایرة کارگزینی جهت گردهم آوردن و آموزش دادن به کارکنان و حفظ آنها در شرایط مطلوب برای انجام دادن کارها.

اخلاقی، تا حدی می‌تواند جانشین سیستم کنترل شود. پس بدین لحاظ، ارزش‌های اخلاقی باید مورد بررسی قرار گیرد. از دیدگاه اسلام، ارزشها از کیفیت رابطه رفتار انسان با هدف نهائی به دست می‌آید؛ یعنی، عملی ارزش حقیقی دارد که در راستای هدف نهائی او باشد. به عبارت دیگر، ارزشها، پلی ارتباطی بین وضع موجود انسان با وضع مطلوب و ایدآل او هستند این یک واقعیت است و تابع هیچ قراردادی هم نیست، پس برای بی‌بردن به ارزش انسانی و کمال او باید موقعیت انسان، مقصد و هدف نهائی او را بشناسیم. تا زمانی که هدف نهائی او شناخته نشود، نمی‌توان گفت که از چه راهی می‌تواند به آن هدف برسد [۲۱].

### بحث و نتیجه گیری

برای رسیدن به حقیقت مدیریت اسلامی یا مدیریت در اسلام، از راههای مختلفی می‌توان بهره گرفت که از جمله می‌توان به روشهایی اشاره کرد که تاکنون محققان مدیریت اسلامی از آنها استفاده کرده اند و به صورت زیر دسته بندی می‌شود :

الف ) گروهی از محققان با ضعف شناخت از مدیریت غربی و با توجه صرف به مدیریت در اسلام، مدیریت غربی را بکلی نفی کرده وارد موضوع مدیریت غربی نشده اند؛ در حالیکه باید مدیریت را بعنوان یک علم شناخت تا بتوان با آن به درستی بر خورد کرد؛ همانگونه که پیشینیان ما با فلسفه یونان بر خورد کردند.

ب) گروهی دیگر با خوب و صحیح فرض کردن مدیریت غربی، تلاش کرده اند با توجیه مسلمانی مدیریت غربی آن را به نوعی اسلامی جلوه دهنند. در این گروه عده‌ای مرعوب آن نظریات شده و تمام آن را پذیرفته اند و برخی هم با برخوردهای انتقادی در تصحیح و تکمیل آن کوشیده اند؛ دسته دوم سعی کرده اند با کالبد شکافی و تقسیم بندی مدیریت به مواد و انسان یعنی مدیریت منابع انسانی وتولید، مباحثی ارزشی را از غیر ارزشی تفکیک کنند و با پذیرش بخش دوم، صرفاً موضوع انسان را در مدیریت، بررسی کنند. بنظر میرسد باید کوشید تا آمیزه‌ای از روشهای را برگزینیم در این صورت امکان رسیدن به نتیجه کامل در این زمینه بیشتر خواهد بود.

### منابع:

- ۱- گیلیس دانالد، فلسفه علم در قرن بیستم، ترجمه حسن میانداری، انتشارات سمت و طه، ۱۳۸۱.
- ۲- رفیع پور فرامرز، تکنیکهای خاص تحقیق در رشته علوم اجتماعی، شرکت سهامی انتشار، ۱۳۷۴.

### ۵- رویکرد تأثیر ارزش‌های اسلامی بر مدیریت

این دیدگاه، تاکید ویژه‌ای بر ارزشها و نقش مهم آن در نظریه‌های مدیریت دارد و می‌کوشد تا، مناطق، محلها و منافذی که حضور ارزشها در تئوریهای مدیریت ظهور یافته است را معرفی کند. نظر پردازان اصلی این دیدگاه آیت الله مصباح یزدی، مرحوم دکتر منوچهر کیا و مرحوم دکتر عبدالله زندیه می‌باشند.

در این دیدگاه اعتقاد بر آن است که برخی از دیدگاههای مدیریت اسلامی که در این مقاله نیز به آن اشاره شد به طور عمیق به مبحث مدیریت اسلامی نپرداخته اند، بلکه کسانی که می‌خواهند صادقانه، صمیمانه و صبورانه در این زمینه‌ی مدیریت اسلامی تحقیق کنند باید دیدگان تیزبین خود را به افق دوردست بدوزند و از شتاب و عجله پرهیز کنند و در پی برداشت نتیجه عملی و فوری از این مباحث نباشند. اگر مسائل به صورت بنیادی حل نشود این کاروان هیچ وقت به مقصد نخواهد رسید. باید ریشه‌ها را بررسی کرد و با تحقیق به این واقعیت واقع شد که معارف و ارزش‌های اسلامی بسیار

ریشه دار است و خلاصه اینکه باید بررسی کرد که :

اولاً: دیدگاه اسلام در مورد شناخت «هستی» چیست؟

ثانیاً: دیدگاه اسلام در مورد شناخت «انسان» چیست؟

ثالثاً: دیدگاه اسلام در مورد «ارزشها» چیست؟

هستی شناسی، انسان شناسی و ارزش شناسی، ریشه‌های اولیه مباحث عمیق اسلامی از جمله مدیریت اند. علاوه بر تبیین، باید روشن شود که اساس این ارزشها چیست و چرا آنها را «اسلامی» می‌گویند. لذا سیر منطقی بحث به ترتیب عبارت خواهد بود از: شناخت شناسی، هستی شناسی، انسان شناسی، ارزش شناسی و رابطه آن با دین و در نهایت کیفیت تأثیر نظام ارزشی در مدیریت [۲۰].

اساساً هر رشته‌ای از رشته‌های علوم انسانی با «انسان شناسی» ارتباط دارد، زیرا موضوع و محور آن «انسان» است. مدیریت هم به عنوان رشته‌ای از علوم انسانی از «انسان شناسی» بی نیاز نیست، زیرا علم مدیریت از جمله علوم کاربردی است که بر خلاف علوم محض مانند ریاضی، شیمی و فیزیک بخشی از دستاوردهای آن مرتبط با ارزش‌های موردن‌قبول جامعه و یا سازمان خاصی است، لذا در مدیریت نیاز بیشتری به «انسان شناسی» احساس می‌شود، زیرا در مباحث نظری مدیریت، این موضوع مطرح است که آیا می‌توان ارزش‌های اخلاقی را جایگزین سیستم کنترل نمود یا اصل‌سیستم کنترل جایگزین ندارد، تقریباً تمامی تحقیقات در مدیریت به این نتیجه رسیده اند که رواج ارزش‌های

- ۳- پوپر کارل، منطق اكتشاف علمی، ترجمه سید حسین کمالی، تهران، انتشارات علمی فرهنگی، چاپ اول، ۱۳۷۰. دیباچه مترجم.
- ۴- رفیع پور فرامرز، تکنیکهای خاص تحقیق در رشته علوم اجتماعی، شرکت سهامی انتشار، ۱۳۷۴.
- ۵- شفریتز جی ام و استیون اوت، جی تئوری سازمان: اسطوره ها، ترجمه علی پارسائیان، ۱۳۸۱.
- ۶- عابدی جعفری حسن، جزوی مدیریت اسلامی، دوره کارشناسی ارشد مدیریت، دانشگاه امام صادق(ع)، ۱۳۷۷.
- ۷- مطهری مرتضی، روزنامه کيهان، ۱۳۵۴.
- ۸- مطهری شهید مرتضی، امدادهای غیبی در زندگی بشر، انتشارات صدر، ۱۳۸۵.
- ۹- حسینی سیاهپوش، سید محمود، تئوری عمومی سیستمها از دیدگاه اسلام، جهاددانشگاهی، تهران، ۱۳۶۵.
- ۱۰- بهشتی محمدحسین، مدیریت اسلامی و اوصاف رهبری، سازمان امور استخدامی کشور، ۱۳۶۵.
- ۱۱- اختری عباسعلی، مدیریت علمی مکتبی از دیدگاه اسلام، انتشارات امیرکبیر، مرکز چاپ و نشر بین الملل، ۱۳۸۴.
- ۱۲- جاسبی عبدالله، ضرورت و اهمیت مدیریت در اسلام، دانشگاه آزاد اسلامی، ۱۳۶۵.
- ۱۳- رشیدپور عبدالمجید، دیباچه ای بر مدیریت اسلامی، مؤسسه دین و دانش، ۱۳۷۰.
- ۱۴- کیا منوچهر، تئوری های مدیریت و مدلهاي سازمان، تهران، مرکز آموزش مدیریت دولتی، ۱۳۷۷.
- ۱۵- محمدی ری شهری محمد، اخلاق مدیریت در اسلام، دارالحدیث، ۱۳۷۵.
- ۱۶- نقی پور فر ولی ا...، مجموعه مباحثی از مدیریت در اسلام، مرکز مطالعات و تحقیقات علوم اسلامی، ۱۳۸۲.
- ۱۷- نبوی محمد حسن، مدیریت اسلامی، بوستان کتاب قم، ویرایش سوم ، ۱۳۸۲.
- ۱۸- شفریتز جی ام و استیون اوت، جی تئوری سازمان: اسطوره ها، ترجمه علی پارسائیان، ۱۳۸۱، ۱۷-۱۷۰، صص ۱۷-۱۷۰.
- ۱۹- مکارم شیرازی ناصر، مدیریت و فرماندهی در اسلام، انتشارات هدف، ۱۳۶۹.
- ۲۰- مصباح یزدی محمدتقی، پیش نیازهای مدیریت اسلامی، تهران، موسسه امام خمینی، ۱۳۷۶.
- ۲۱- هدایتی سید هاشم، جایگاه ارزشها در تئوریهای مدیریت، ماهنامه تدبیر، سال سیزدهم، شماره ۱۳۰

